

URV

El modelo de internacionalización de la Universitat Rovira i Virgili

Madrid, 21 de octubre de 2013



Anna Ardévol

www.ceics.eu

Vicerectora de Relaciones Internacionales

www.urv.cat

ceics

campus
d'excel·lència
internacional
catalunya sud

campus
de excel·lència
internacional
cataluña sur

campus
of international
excellence
southern catalonia



**UNIVERSITAT
ROVIRA I VIRGILI**

- Visión
- Objetivos del Rector para con la internacionalización
- Razón del Plan Estratégico
- Estrategia
- Modelo de Plan Estratégico
- Elaboración del Plan
- Implementación del Plan
- Continuación
- Conclusiones

Ser un polo de conocimiento **internacional** que, desde su posición estratégica...



Programa del Rector 2006-2010

- (4) Internacionalizar la oferta de programas de master y doctorado.
- (11) Mejorar y aumentar la movilidad de estudiantes.
- (17) Nuevos grados en inglés para aumentar la movilidad.
- (32) Incrementar el nivel de internacionalización de la investigación.
- (33) Estar activamente presente en Bruselas
- (58) Participar en asociaciones internacionales de universidades
- (80) Desarrollar incentivos para el intercambio y la movilidad de profesores.

Programa del Rector 2010-2014

- (67) Desarrollar la MARCA URV y difundirla.
- (68) Desarrollar una cultura de internacionalización dentro de la institución.
- (69) Favorecer las colaboraciones científicas de investigación de calidad.
- (70) Fomentar y facilitar la movilidad de las personas (estudiantes, investigadores, PAS).
- (71) Aumentar la oferta de asignaturas impartidas en una lengua extranjera.
- (72) Diseñar programas de formación Study Abroad.
- (73) Fomentar cursos de inglés y otros idiomas para el PAS.
- (74) Establecer relaciones de sinergia con los agentes socioeconómicos con política de internacionalización.

PLAN ESTRATÉGICO DE INTERNACIONALIZACIÓN

URV: Abriendo Puertas al Mundo y al Territorio

La URV quiere llegar a ser una universidad realmente internacional que abra las puertas al mundo para su PDI, PAS y estudiantado y abra también las puertas del territorio al mundo.+

La URV ~~quiere ser~~ ES uno de los Campus de Excelencia Internacional+



Campus de Excelencia
Internacional Catalunya Sur (CEICS)
(Ministerio de Educación 2010)

Plan Estratégico de
Investigación
(2001)

Plan Estratégico de
Formación
(2003)

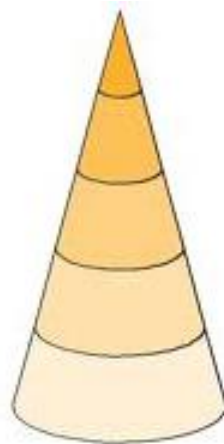
Plan Estratégico de
Tercera Misión
(2009)

Plan Estratégico de Internacionalización
(2009)

Plan Estratégico de Internacionalización
(2009)

Importancia del
contexto

Compromiso del rector= compromiso de la institución



Declaración de
intenciones



Visión

Conciso, práctico



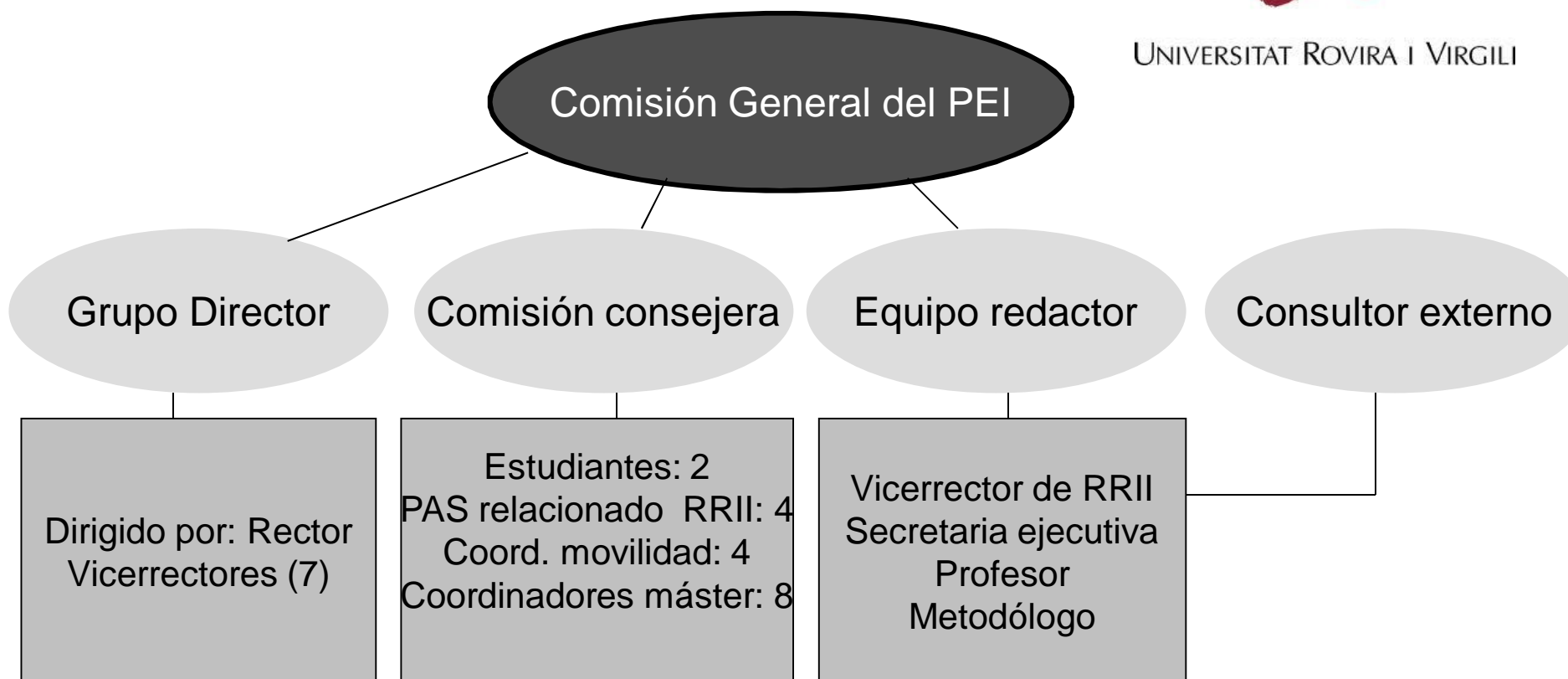
Objetivos, acciones, indicadores, calendario,
responsables

URV

Sentimiento de pertenencia

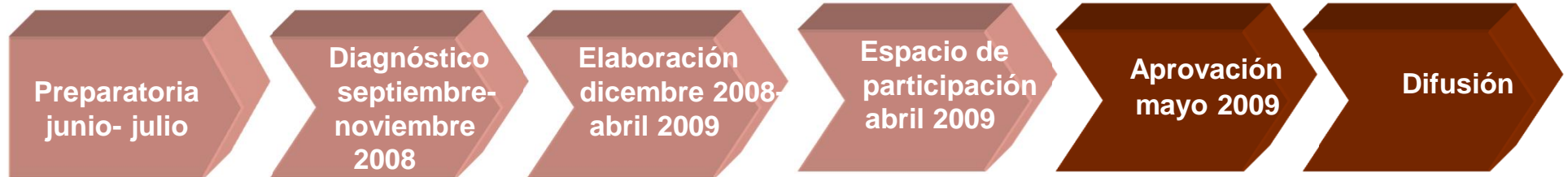


UNIVERSITAT ROVIRA I VIRGILI



OBJETIVOS

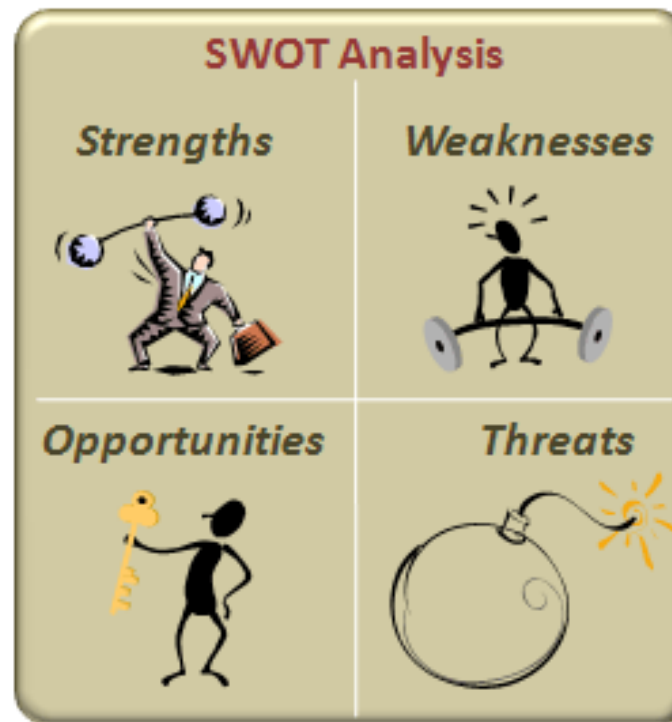
- Crear grupo trabajo
- Definir estrategia de comunicación
- Definir plan de trabajo
- Presentar Consejo Asesor
- Elaborar análisis de situación URV
- Definir la visión de futuro de una URV Internacional
- Feedback del borrador del PEI
- Presentar PEI al claustro para su aprobación
- Difusión interna y externa del PEI



AGENTES

- Claustro
- Consejo de Gobierno
- Consultor externo
- Consejo Asesor
- Gabinetes
- Consultor externo
- Consejo Asesor
- PDI
- PAS
- Estudiantado
- Claustro
- Instituciones externas (stakeholders)
- Grupo redactor
- Consejo Asesor
- Reuniones info por ámbitos
- Toda URV
- Stakeholders
- Claustro
- Comunidad universitaria
- Universidades e instituciones externas

¿Quiénes somos?
¿En qué punto nos encontramos?



25 reuniones
internas & externas

A un total de 75
personas

La Comunicación es IMPRESCINDIBLE para la implicación de toda la comunidad.

Informar-Comunicar-y-Federar
Garantizar espacio para el feedback
Seguimiento de los canales de aprobación



16 TARRAGONA

ENTREVISTA: David Murray Stockley Professor de la universitat de la Trobe, Austràlia

Nos guste o no, la vida actual es más global

El experte mundial en planificació i desenvolupament de la globalització universitària destacà el camí que ha de prendre la URV per obrir-se a Europa. Per Stockley, el punt de partida és 'la investigació'

PER MÓNDE LOMBARTE

Professor de la universitat de la Trobe, Austràlia, el doctor David Murray Stockley analitava en una entrevista el seu treball de recerca i la seva experiència en la internacionalització de la URV.

Què vol dir per a vostè, desde tan lluny, a la URV? A la URV he estat treballant amb el personal de la URV, però també he estat treballant amb el personal de la URV. He estat treballant amb el personal de la URV. He estat treballant amb el personal de la URV.

Com veu el futur de la URV? Veig el futur de la URV amb optimisme. Veig el futur de la URV amb optimisme. Veig el futur de la URV amb optimisme.



El doctor i professor australià David Murray Stockley, autor d'una sèrie de cursos a Tarragona per conèixer la universitat.

Variedad de medios de comunicación internos y externos

PEI= Documento vivo:

- Planes de acción anuales especificando recursos
- Comisión internacional

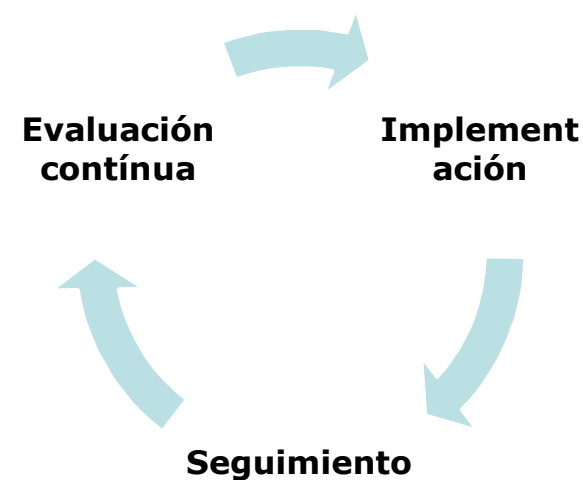


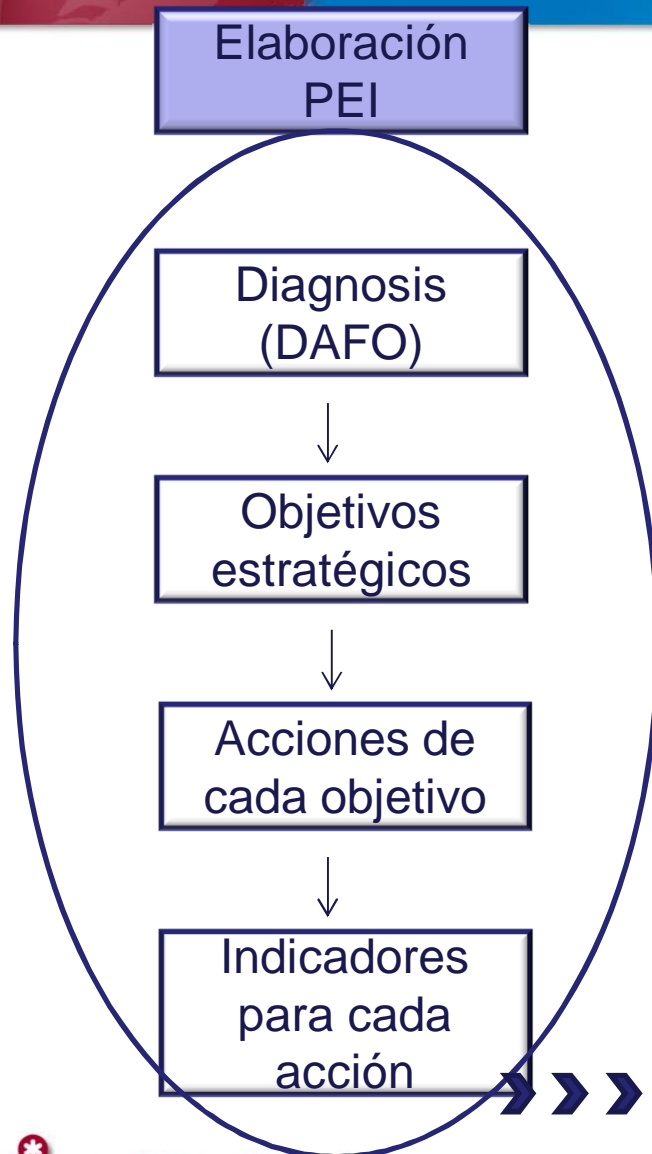
COMISIÓN INTERNACIONAL

3 reuniones anuales

FUNCIONES:

- Informes de seguimiento
- Propuesta y aprobación de cambios
- Comunicación con los centros





- Mucho %uido+alrededor de la internacionalización
- Comisión Internacional de la URV
- Eventos de campus: Días internacionales
- Cursos de desarrollo profesional del PAS, PDI
- Cursos de comunicación intercultural
- 25% de estudiantes internacionales en posgrado
- Incremento progresivo de las copublicaciones científicas internacionales
- Programa Study Abroad

Estrategia de
comunicación

- ” Multi-campus
- ” Problemas de Indicadores (fichas de indicadores)
- ” Dificultad para tomar decisiones duras (tendencia al café para todos)
- ” ¡Inicio de la crisis económica!

PEI= Documento vivo pero con una fecha límite (¡2013!)

¿2013?

- ¿Un PEI completamente nuevo?
- ¿Continuar con el viejo?
- ¿Esperar al nuevo rector y equipo?



Una buena oportunidad para:

- ✓ **Volver a hablar de internacionalización**
- ✓ **Ir ganando adeptos**
- ✓ **Poner sobre la mesa los temas más candentes!**

Does less government funding mean more internationalization?

Optimists will keep trying!



PLA ESTRATÈGIC D'INTERNACIONALITZACIÓ 2014-2019

➤ Resultados cuantificables

- Indicadores Clave de rendimiento concretos . son clave para el rendimiento de cuentas

➤ Estrategia de comunicación- clave en el cambio interno de cultura

¡Cada **UNIVERS**-idad es un **UNIVERS**-o diferente!
sentimiento de pertenencia

- Implicación directa de los distintos responsables de cada

➤ Recursos para la implementación y seguimiento . imprescindible

- La crisis lleva a la creatividad y a adaptar prioridades según su soivencia



➤ Pasito a pasito

➤ Aún queda mucho por hacer pero vamos en la buena dirección

¿Preguntas?



UNIVERSITAT
ROVIRA I VIRGILI

¡Gracias!

vrrelint@urv.cat

www.urv.cat