

URV

El modelo de internacionalización de la Universitat Rovira i Virgili

Madrid, 21 de octubre de 2013



Anna Ardévol

www.ceics.eu

Vicerectora de Relaciones Internacionales

www.urv.cat



campus
d'excel·lència
internacional
catalunya sud

campus
de excel·lència
internacional
cataluña sur

campus
of international
excellence
southern catalonia



**UNIVERSITAT
ROVIRA I VIRGILI**

- Visión
- Objetivos del Rector para con la internacionalización
- Razón del Plan Estratégico
- Estrategia
- Modelo de Plan Estratégico
- Elaboración del Plan
- Implementación del Plan
- Continuación
- Conclusiones

Ser un polo de conocimiento **internacional** que, desde su posición estratégica...



Programa del Rector 2006-2010

- (4) Internacionalizar la oferta de programas de master y doctorado.
- (11) Mejorar y aumentar la movilidad de estudiantes.
- (17) Nuevos grados en inglés para aumentar la movilidad.
- (32) Incrementar el nivel de internacionalización de la investigación.
- (33) Estar activamente presente en Bruselas
- (58) Participar en asociaciones internacionales de universidades
- (80) Desarrollar incentivos para el intercambio y la movilidad de profesores.

Programa del Rector 2010-2014

- (67) Desarrollar la MARCA URV y difundirla.
- (68) Desarrollar una cultura de internacionalización dentro de la institución.
- (69) Favorecer las colaboraciones científicas de investigación de calidad.
- (70) Fomentar y facilitar la movilidad de las personas (estudiantes, investigadores, PAS).
- (71) Aumentar la oferta de asignaturas impartidas en una lengua extranjera.
- (72) Diseñar programas de formación Study Abroad.
- (73) Fomentar cursos de inglés y otros idiomas para el PAS.
- (74) Establecer relaciones de sinergia con los agentes socioeconómicos con política de internacionalización.

PLAN ESTRATÉGICO DE INTERNACIONALIZACIÓN

URV: Abriendo Puertas al Mundo y al Territorio

La URV quiere llegar a ser una universidad realmente internacional que abra las puertas al mundo para su PDI, PAS y estudiantado y abra también las puertas del territorio al mundo.+

La URV ~~quiere ser~~ ES uno de los Campus de Excelencia Internacional+



Campus de Excelencia
Internacional Catalunya Sur (CEICS)
(Ministerio de Educación 2010)

Plan Estratégico de
Investigación
(2001)

Plan Estratégico de
Formación
(2003)

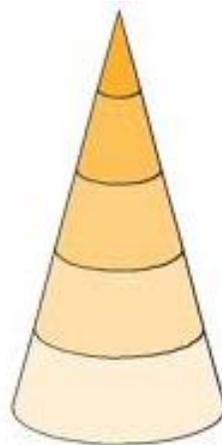
Plan Estratégico de
Tercera Misión
(2009)

Plan Estratégico de Internacionalización
(2009)

Plan Estratégico de Internacionalización
(2009)

Importancia del
contexto

Compromiso del rector= compromiso de la institución



Declaración de
intenciones



Visión

Conciso, práctico



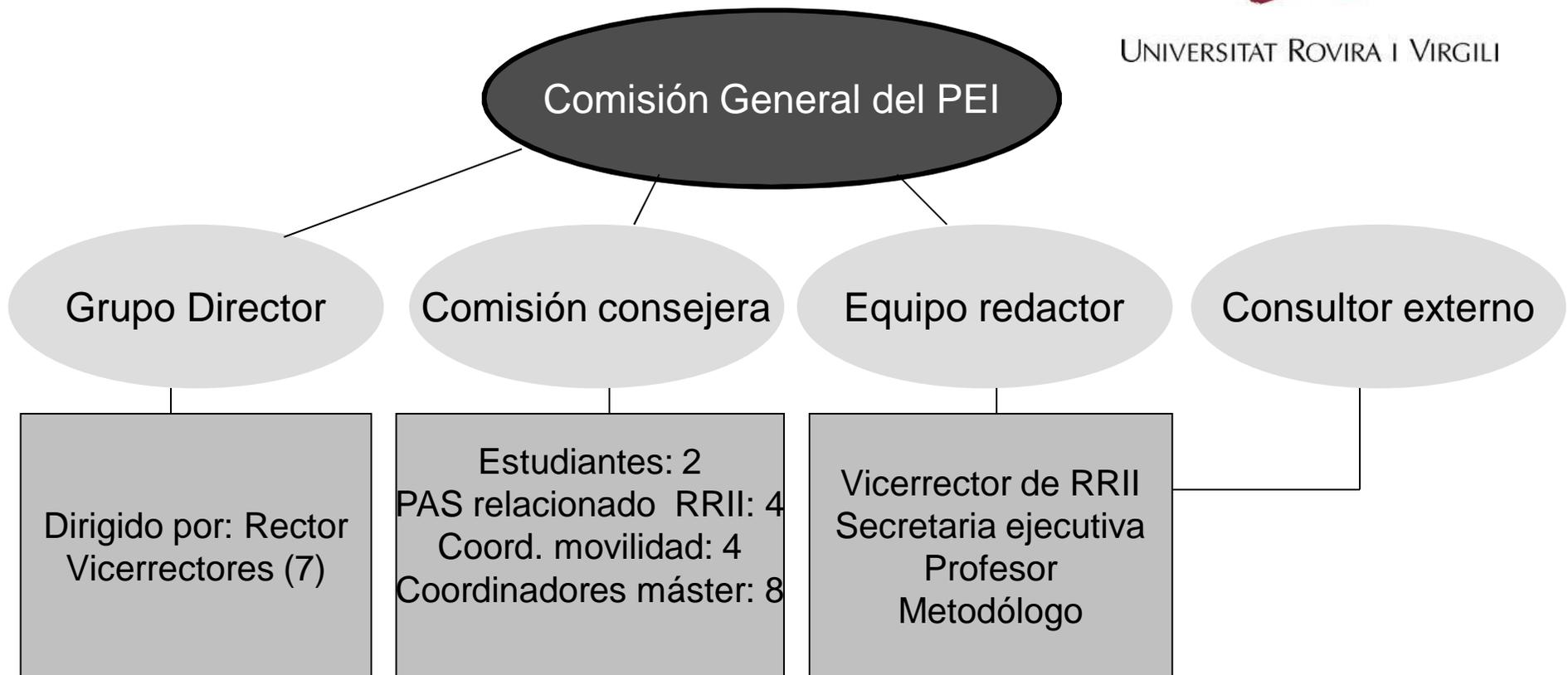
Objetivos, acciones, indicadores, calendario,
responsables

URV

Sentimiento de pertenencia



UNIVERSITAT ROVIRA I VIRGILI



OBJETIVOS

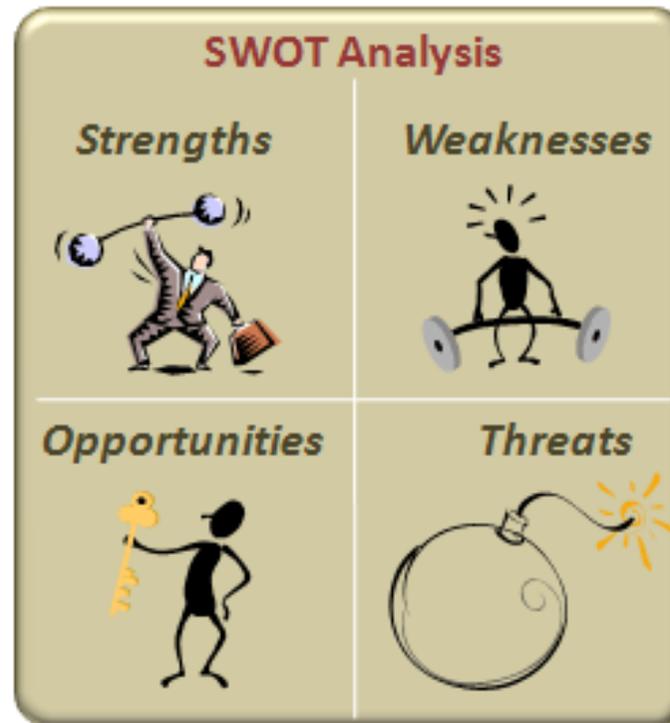
- Crear grupo trabajo
- Definir estrategia comunicación
- Definir plan de trabajo
- Presentar Consejo Asesor
- Elaborar análisis de situación URV
- Definir la visión de futuro de una URV Internacional
- Feedback del borrador del PEI
- Presentar PEI al claustro para su aprobación
- Difusión interna y externa del PEI



AGENTES

- Claustro
- Consejo de Gobierno
- Consultor externo
- Consejo Asesor
- Gabinetes
- Consultor externo
- Consejo Asesor
- PDI
- PAS
- Estudiantado
- Claustro
- Instituciones externas (stakeholders)
- Grupo redactor
- Consejo Asesor
- Reuniones info por ámbitos
- Toda URV
- Stakeholders
- Claustro
- Comunidad universitaria
- Universidades e instituciones externas

¿Quiénes somos?
¿En qué punto nos encontramos?



25 reuniones
internas & externas

A un total de 75
personas

La Comunicación es IMPRESCINDIBLE para la implicación de toda la comunidad.

Informar-Comunicar-y-Federar
Garantizar espacio para el feedback
Seguimiento de los canales de aprobación



El Pla Estratégic d'Internacionalització, el curs 2008-09



Aquest primer butlletí d'actualitat internacional de la URV està dedicat al Pla Estratégic d'Internacionalització (PEI), que va iniciar-se el curs passat. S'hi fa una relació del Consell de Direcció, del Claustre i del Consell de Govern i de responsabilitats de diversos departaments.

La globalització, la creació de l'espai europeu d'educació superior i el creixement constant de la mobilitat internacional dels estudiants dibuixen una nova realitat. Actualment hi ha 2,7 milions d'estudiants internacionals, una xifra que ha augmentat un 50% des de l'any 2000. El PEI vol ser un instrument per fer créixer la URV en l'àmbit internacional, per proporcionar un marc d'actuació a tots les accions que ja es duen a terme i establir una estratègia comuna. Partint de l'anàlisi de la situació actual i respectant la història pròpia, ha de projectar el futur internacional de la URV i establir un pla d'actuació o estudi de l'estat actual de la situació de la URV, que constitueixi la primera part del PEI, s'ha començat a elaborar aquest curs. Al setembre, una part representativa de la comunitat universitària, 75 persones del personal docent i investigador i del personal d'administració i serveis provinents de centres, departaments i unitats de gestió, van participar en reunions que van néixer. Més tard d'aquest curs, el professor David Stockley, de la universitat australiana de La Trobe, organitzades de forma sistemàtica, formaran part del cos del diagnòstic de la institució en la dimensió internacional. Un elaborari de diagnòstic es presentarà a la sessió del Claustre prevista per al mes de novembre.

Entrevista a David Stockley

“ La captació d'estudiants no es pot reduir només a l'entorn local ”

David Stockley, nascut a Austràlia, és doctor en Filosofia i Educació per la Universitat de Nova Gal·les del Sud i és professor de Filosofia d'Enfocament de la Universitat La Trobe, on ha estat degà d'Educació i vicerector de Plans Internacional. És director de diverses companyies relacionades amb el món educatiu al seu país, a Xina i a Hong Kong, i en els últims anys ha acompanyat universitats europees i asiàtiques en internacionalització.

1. Com s'ha plantejat la nova tasca d'assessor?
2. La meua funció és aportar una mirada externa i el més objectiu possible sobre la situació actual de la URV. En la meua primera estada a la Universitat, he tingut la sort de poder parlar amb moltes persones tant de dins com de fora, que han aportat la seva percepció actual de la institució i del seu futur.

3. Com es fa el diagnòstic de la dimensió internacional?
4. He intentat acompanyar els membres de la Universitat en aquest procés. M'ha estat per una anàlisi qualitativa i s'han fet entrevistes individuals i reunions de grup. Utilitzem l'heurística DAMEC, i així han sortit fortaleses, debilitats, oportunitats i amenaces. Hi ha molts punts comuns, en què tothom coincideix. També s'han utilitzat tècniques de benchmarking.

16 TARRAGONA

ENTREVISTA: David Murray Stockley Professor de la universitat de la Trobe, Austràlia

Nos guste o no, la vida actual es más global

El experto mundial en planificación hacia la globalización universitaria destacó el camino que debe tomar la URV para abrirse a Europa. Para Stockley, el punto de partida es 'la investigación'

PER MÓNDE LOMBARTE

Professor de la universitat de La Trobe, Austràlia, el doctor David Murray Stockley arriba a Tarragona en un moment de gran activitat. Després de passar més de dos mesos a l'estranger, el professor australià arriba a Tarragona amb una agenda plena de reunions i trocades.

Què vol dir per a vostres, desde tan lluny, a la URV?
Així ho veig en el meu treball amb el personal de la URV, però també en les agències del Camp de l'Empreses i en les universitats que he anat a visitar. És una gran oportunitat per a la URV, però també una gran responsabilitat. És una gran oportunitat per a la URV, però també una gran responsabilitat.

Com veieu les perspectives de la URV?
Tinc una bona sensació. Tinc una bona sensació. Tinc una bona sensació.



El doctor i professor australià David Murray Stockley, arriba més de dos mesos a Tarragona per conèixer la universitat.

Variedad de medios de comunicación internos y externos

PEI= Documento vivo:

- Planes de acción anuales especificando recursos
- Comisión internacional



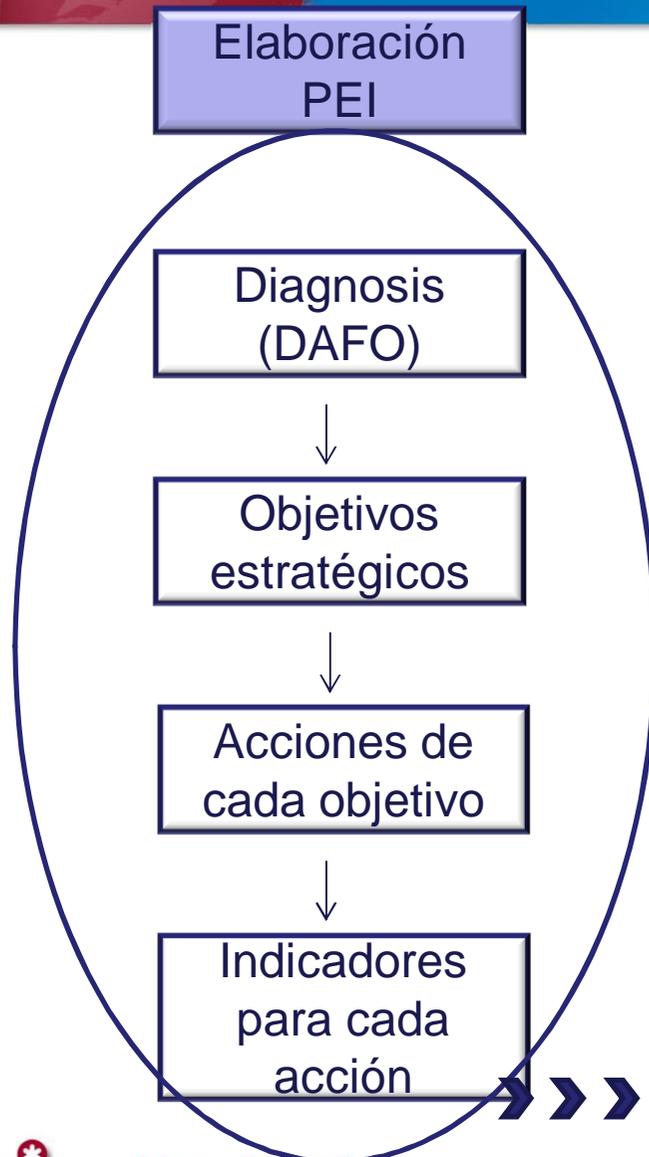
COMISIÓN INTERNACIONAL

3 reuniones anuales

FUNCIONES:

- Informes de seguimiento
- Propuesta y aprobación de cambios
- Comunicación con los centros





- Mucho %uido+alrededor de la internacionalización
- Comisión Internacional de la URV
- Eventos de campus: Días internacionales
- Cursos de desarrollo profesional del PAS, PDI
- Cursos de comunicación intercultural
- 25% de estudiantes internacionales en posgrado
- Incremento progresivo de las copublicaciones científicas internacionales
- Programa Study Abroad

Estrategia de comunicación

- ” Multi-campus
- ” Problemas de Indicadores (fichas de indicadores)
- ” Dificultad para tomar decisiones duras (tendencia al café para todos)
- ” ¡Inicio de la crisis económica!

PEI= Documento vivo pero con una fecha límite (¡2013!)

¿2013?

- ¿Un PEI completamente nuevo?
- ¿Continuar con el viejo?
- ¿Esperar al nuevo rector y equipo?



Una buena oportunidad para:

- ✓ **Volver a hablar de internacionalización**
- ✓ **Ir ganando adeptos**
- ✓ **Poner sobre la mesa los temas más candentes!**

Does less government funding mean more internationalization?

Optimists will keep trying!



PLA ESTRATÈGIC D'INTERNACIONALITZACIÓ 2014-2019

➤ Resultados cuantificables

- Indicadores Clave de rendimiento concretos . son clave para el rendimiento de cuentas

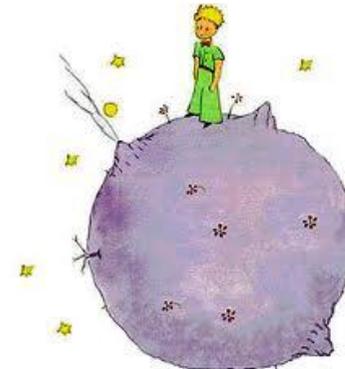
➤ Estrategia de comunicación- clave en el cambio interno de cultura

¡Cada **UNIVERS**-idad es un **UNIVERS**-o diferente!
sentimiento de pertenencia

- Implicación directa de los distintos responsables de cada

➤ Recursos para la implementación y seguimiento . imprescindible

- La crisis lleva a la creatividad y a adaptar prioridades según su soivencia



➤ Pasito a pasito

➤ Aún queda mucho por hacer pero vamos en la buena dirección

¿Preguntas?



UNIVERSITAT
ROVIRA I VIRGILI

¡Gracias!

vrrelint@urv.cat

www.urv.cat